



**Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca**

LICEO STATALE VERONICA GAMBARA

Via V. Gambara n. 3 25121 - Brescia

## PROGRAMMA ANNUALE 2019

Relazioni:	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Direttore dei servizi generali ed amministrativi</li> <li>➤ Dirigente Scolastico</li> </ul>
Delibere:	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Giunta Esecutiva del 27/02/2019</li> <li>➤ Consiglio di Istituto del 14/03/2019</li> </ul>
Modulistica:	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Modello A - Programma Annuale 2019</li> <li>➤ Modello B – Schede illustrative finanziarie</li> <li>➤ Modello C – Situazione amministrativa al 31/12/2018</li> <li>➤ Modello D - Utilizzo avanzo d'amministrazione E.F. 2018</li> <li>➤ Modello E – Riepilogo per tipologia spesa</li> <li>➤ P.T.O.F. e progetti gennaio – giugno 2019</li> </ul>
Fonti:	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ D.I. n. 129 del 28/08/2018</li> <li>➤ Istruzioni per la predisposizione del Programma annuale per l'e.f. 2019, nota MIUR prot. 19270 del 28 settembre 2018 (<i>.....e comunicazione preventiva del Programma Annuale 2019 periodo gennaio – agosto 2019</i>), le note prot. 3633 DEL 21/02/2019 “Assegnazione risorse finanziarie – Percorsi per le competenze trasversali 2019” e prot. n. 4939 del 20/02/2019 “PON – Adeguamento alla nuova disciplina ed indicazioni operative sulla predisposizione del P.A. 2019”;</li> <li>➤ Nota MIUR prot. n. 23410 del 22/11/2018 “Precisazioni in merito alla proroga dei termini per la predisposizione e approvazione del programma Annuale 2019, di cui alla nota MIUR del 31/10/2018 prot. n. 21617;</li> </ul>

Verbale del Collegio dei revisori dei conti *(da allegare dopo la visita)*.



**Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca**

LICEO STATALE VERONICA GAMBARA

Via V. Gambara n. 3 25121 - Brescia

**Relazione Programma Annuale 2019 ai sensi dell'art. 5 c. 7 D. I. 129/2018**  
**predisposta dal direttore dei servizi generali ed amministrativi**

(allegato alla proposta di approvazione della Giunta Esecutiva)

**Premessa**

Per la formulazione del Programma Annuale 2019 si tiene conto:

- del D.I. 129/18;
- dell'Avanzo di amministrazione presunto A.F. 2018;
- delle Istruzioni per la predisposizione del Programma Annuale per l'A.F. 2019 - nota MIUR prot. 19270 del 28 settembre 2018 (*.....e comunicazione preventiva del Programma Annuale 2019 periodo gennaio – agosto 2019*);
- del Piano Triennale dell'Offerta Formativa a.s. 2016/2019 e dei progetti relativi gennaio-giugno 2019 approvati dal Consiglio di Istituto, nonché del Piano Triennale dell'Offerta Formativa a.s. 2019/2022;
- delle somme che si prevede di riscuotere per contributi volontari, contributi per viaggi e assicurazione, per finanziamenti assegnati dalla Provincia di Brescia per le manutenzioni, i trasporti degli alunni per e dal Centro San Filippo e la relativa locazione della palestra.

**Determinazione delle entrate**

La determinazione delle Entrate avviene sulla base degli accertamenti di volta in volta richiamati.

<b>Agg. 01</b>	<b>Avanzo di amministrazione</b>	
<b>Voce 01</b>	<b>Avanzo non vincolato</b>	<b>€ 227.937,20</b>
<b>Voce 02</b>	<b>Avanzo vincolato</b>	<b>€ 397.615,06</b>

L'Avanzo di Amministrazione al 31/12/20178 è stato coerentemente distribuito sulle Attività e sui Progetti anno 2019 secondo il vincolo di destinazione ed impegnato per le stesse finalità (vedi mod. D).

**Comunicazione delle risorse relative al Programma Annuale 2019**

*Allo scopo di fornire il quadro completo dei finanziamenti a disposizione per le attività, si espongono, in via preventiva, gli importi delle risorse finanziarie messe a disposizione dal MIUR con nota 19270 del 28 settembre 2018 per la programmazione relativa al **periodo gennaio - agosto 2019**.*

*La quota riferita al **periodo settembre - dicembre 2019** sarà oggetto di successiva integrazione.*



**Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca**  
**LICEO STATALE VERONICA GAMBARA**  
 Via V. Gambara n. 3 25121 - Brescia

**Agg. 02 Finanziamento dell'Unione Europea**  
**Voce 01 Fondi Sociali europei € 15.246,00**

Si prevede la riscossione del finanziamento del progetto FSE "Pensiero computazionale e cittadinanza digitale" che si realizzerà nel corso dell'anno 2019.

**Distribuzione su progetti: P02-6 PON Cittadinanza digitale € 15.246,00**

\*\*\*\*\*

**Agg. 03 Finanziamento dello Stato**  
**Voce 01 Dotazione Ordinaria € 34.085,10**

La risorsa finanziaria assegnata, per il periodo gennaio - agosto 2019, oltre alla quota ordinaria per il funzionamento amministrativo e didattico annualmente stanziato dal Bilancio del MIUR, include anche l'incremento disposto con l'art. 1 comma 11 della Legge n. 107/2015 per il potenziamento dell'autonomia scolastica, ripartito secondo i criteri e i parametri dimensionali e di struttura previsti dal D.M. 834/2015:

- a) € 1.333,33 quale quota fissa per istituto;
- b) € 133,33 quale quota per sede aggiuntiva;
- c) € 20.976,00 quale quota per alunno;
- d) € 2.172,00 quale quota per revisori dei conti\*;
- e) € 140,00 quale quota per alunno diversamente abile;
- f) € 146,67 quale quota per classi terminali;
- g) € 133,33 quale quota per i corsi serali;
- h) € 9.050,44 quale quota per l'Alternanza scuola-lavoro.

**Distribuzione su Attività e Progetti:**

<b>A01-3 Manutenzione edificio sc.</b>	<b>€ 4.000,00</b>
<b>A02-1 Funzionamento amm.vo</b>	<b>€ 15.584,66</b>
<b>A03-7 Istruzione domiciliare</b>	<b>€ 1.350,00</b>
<b>A04-1 Alternanza scuola-lavoro</b>	<b>€ 9.050,44</b>
<b>A05-1 Viaggi, scambi e stages</b>	<b>€ 3.000,00</b>
<b>P01-3 PNSD e animatore digitale</b>	<b>€ 500,00</b>
<b>R98 - Fondo di riserva</b>	<b>€ 600,00</b>

\* = Tale somma corrisponde al 90% (cfr. art. 6 comma 3 del Decreto Legge 78/2010) del compenso massimo annuo ai revisori secondo la normativa previgente. Dal 2011 il compenso spettante ai revisori è infatti ridotto del 10% ed è pari a € 1.629,00 = € 1.810,00 x 0,9. Il rimanente 10% viene versato in conto entrata Stato direttamente dalla Direzione Generale per le Risorse Umane e Finanziarie; alla quota lorda è stata aggiunta una quota media pari al 28,5% per oneri riflessi e IRAP.

\*\*\*\*\*



**Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca**

LICEO STATALE VERONICA GAMBARA

Via V. Gambarà n. 3 25121 - Brescia

**CEDOLINO UNICO:**

**ASSEGNAZIONE PER GLI ISTITUTI CONTRATTUALI**

In base all'intesa sottoscritta in data 1 AGOSTO 2018 la risorsa complessivamente disponibile, per il periodo settembre 2018 - agosto 2019, per la retribuzione accessoria è pari a € 95.679,60 lordo dipendente ed è così suddivisa:

- a) € **76.222,52** lordo dipendente per il fondo delle istituzioni scolastiche;
- b) € **6.134,32** lordo dipendente per le funzioni strumentali all'offerta formativa;
- c) € **3.156,44** lordo dipendente per gli incarichi specifici del personale ATA;
- d) € **4.634,10** lordo dipendente per la remunerazione delle ore eccedenti l'orario settimanale d'obbligo effettuate in sostituzione di colleghi assenti.

In applicazione dell'art. 2 comma 197 della Legge n. 191/2009 (Legge Finanziaria per il 2010), concernente il cd. "Cedolino Unico", la somma assegnata a codesta scuola finalizzata a retribuire gli istituti contrattuali ed utile per la relativa contrattazione d'Istituto **non viene prevista in bilancio**, nè, ovviamente, accertata. La stessa verrà invece gestita secondo le modalità illustrate nelle note MIUR n. 3980 del 16 maggio 2011 e 4074 del 19 maggio 2011 sul "Cedolino Unico".

Per gli impegni di spesa, si rimanda al Contratto Integrativo di Istituto a.s. 2018/2019.

\*\*\*\*\*

**ASSEGNAZIONE PER LE SUPPLENZE BREVI E SALTUARIE**

**Non viene previsto in bilancio alcun finanziamento**, nè ovviamente accertato, in quanto anche per l'anno scolastico 2018/2019 il processo di liquidazione delle competenze "*NoiPA/Cedolino Unico Compensi vari*" per le supplenze brevi e saltuarie è stato sostituito da un sistema integrato di colloquio tra le banche dati SIDI e NoiPA, basato sui principi della cooperazione applicativa, il quale assicurerà le procedure per i pagamenti e la gestione amministrativo-contabile.

La Direzione Generale per le Risorse Umane e Finanziarie, si avvarrà del Sistema di gestione dei POS (GePOS) per verificare la disponibilità delle risorse finanziarie sui POS medesimi per l'importo da liquidare, attivando il procedimento per l'assegnazione di fondi.

\*\*\*\*\*

**Agg. 05 Finanziamenti da Enti Locali o da altre istituzioni pubbliche**  
**Voce 02 Provincia vincolati € 120.000,00**

Nell'aggregato 05/02 verranno introitati i finanziamenti assegnati dalla Provincia di Brescia per le manutenzioni, i trasporti degli alunni per e dal Centro San Filippo per lo svolgimento dell'attività motoria e il pagamento del contratto per l'utilizzo degli spazi del Centro San Filippo.  
Eventuali ulteriori risorse finanziarie saranno oggetto di variazione di bilancio dopo i relativi accertamenti.



**Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca**

LICEO STATALE VERONICA GAMBARA

Via V. Gambarà n. 3 25121 - Brescia

<b>Distribuzione su Attività:</b>	<b>A01-1 Manutenzione edifici</b>	<b>€ 9.500,00</b>
	<b>A01-2 Trasporto e locazione Palestra</b>	<b>€ 110.500,00</b>

\*\*\*\*\*

**Agg. 05 Finanziamenti da Enti Locali o da altre istituzioni pubbliche**  
**Voce 03 Comune non vincolati € 800,00**

In questo aggregato è previsto l'introito di € 800,00 per l'attività svolta dagli studenti del Liceo Musicale per conto del Comune di Bobbio.

<b>Distribuzione su Attività:</b>	<b>A03-3 Liceo Musicale</b>	<b>€ 800,00</b>
-----------------------------------	-----------------------------	-----------------

\*\*\*\*\*

**Agg. 05 Finanziamenti da Enti Locali o da altre istituzioni pubbliche**  
**Voce 06 Altre Istituzioni vincolati € 1.350,00**

In questo aggregato è previsto l'introito di € 1.350,00 per l'attività di istruzione domiciliare per uno degli studenti dell'Istituto

<b>Distribuzione su Attività:</b>	<b>A03-7 Istruzione domiciliare</b>	<b>€ 1.350,00</b>
-----------------------------------	-------------------------------------	-------------------

\*\*\*\*\*

**Agg. 06 Contributi da privati**  
**Voce 01 Contributi volontari da famiglie € 110.000,00**

Nel corso dell'esercizio 2019 si prevede di riscuotere i contributi volontari delle famiglie.

Il calcolo dei contributi non vincolati delle famiglie è stato effettuato tenendo conto:

- degli importi deliberati dal Consiglio d'Istituto a titolo di contributo annuale versato all'atto dell'iscrizione, ovvero € 140,00 per gli studenti del Liceo Linguistico, € 150,00 per gli allievi del Liceo Musicale e € 120,00 per tutti gli altri;
- del numero degli alunni effettivamente frequentanti le classi Quinte e della stima degli alunni previsti iscritti per l'a.s. 2019/20, distinti per indirizzi;
- di una percentuale di mancata contribuzione stimabile pari al 35% del totale previsto.

La somma è integrata dalla previsione di introito derivante da contributi per esami integrativi e per partecipazione ad attività elettive.

Si procederà con opportune variazioni di bilancio a seguito di diversa quantificazione degli importi in entrata.

<b>Distribuzione su Attività e Progetti:</b>	<b>A01-1 Manutenzioni</b>	<b>€ 4.000,00</b>
	<b>A01- 4 Spese d'investimento</b>	<b>€ 20.000,00</b>
	<b>A03-Funz. Didattico generale</b>	<b>€ 11.000,00</b>
	<b>A03-3 Liceo Musicale</b>	<b>€ 2.000,00</b>



**Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca**

LICEO STATALE VERONICA GAMBARA

Via V. Gambarà n. 3 25121 - Brescia

<b>A03-5 Eventi e manifestazioni</b>	<b>€ 10.000,00</b>
<b>A05-1 Viaggi, scambi e stages</b>	<b>€ 2.000,00</b>
<b>P01-1 Progetti scientifici</b>	
Area curricolare	€ 10.000,00
<b>P01-2 Progetti scientifici</b>	
Area extracurricolare	€ 10.000,00
<b>P02-1 Progetti umanistici</b>	
Area curricolare	€ 10.000,00
<b>P02-2 Progetti umanistici</b>	
Area extracurricolare	€ 10.000,00
<b>P03-1 Certificazioni linguistiche</b>	€ 6.000,00
<b>P05-1 Gare e concorsi</b>	€ 2.000,00

\*\*\*\*\*

**Agg. 06 Contributi da privati**  
**Voce 04 Contributi per visite, viaggi e programmi studio all'estero € 154.370,00**

Nel corso dell'esercizio 2019, verranno riscossi i contributi delle famiglie per viaggi, stages, visite e scambi. Si procederà con opportune variazioni di bilancio a seguito di diversa quantificazione degli importi in entrata.

**Distribuzione su Attività:**

<b>A05-1 Viaggi, stages e scambi</b>	<b>€ 150.000,00</b>
<b>A05-2 Un treno per l'Europa</b>	<b>€ 4.370,00</b>

\*\*\*\*\*

**Agg. 06 Contributi da privati**  
**Voce 05 Contributi per copertura assicurativa degli alunni € 11.000,00**

Nel corso dell'esercizio 2019 si prevede di riscuotere il contributo per il pagamento dell'assicurazione R.C., infortuni e tutela legale per gli studenti dell'Istituto per l'A.S. 2019/20.

**Distribuzione su Attività:**

<b>A03 1 Funzionamento didattico</b>	<b>€ 11.000,00</b>
--------------------------------------	--------------------

\*\*\*\*\*

**Agg. 06 Contributi da privati**  
**Voce 08 Contributi da imprese non vincolati € 24.000,00**

Nel corso dell'esercizio 2018, viste le convenzioni in essere, verranno introitati € 8.000,00 quale contributo della ditta Gruppo Argenta per i distributori di bevande e € 16.000,00 quale contributo per l'utilizzo dei locali destinati a bar da parte della Ditta Casablanca S.r.l.. Eventuali altri contributi e/o



**Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca**

LICEO STATALE VERONICA GAMBARA

Via V. Gambara n. 3 25121 - Brescia

sponsorizzazioni di ditte, enti e privati saranno oggetto di variazioni di bilancio a seguito quantificazione degli importi in entrata.

<b>Distribuzione su Attività:</b>	<b>A01-4 Spese di investimento</b>	<b>€ 3.000,00</b>
	<b>A02-1 Funzionamento amm.</b>	<b>€ 11.000,00</b>
	<b>A03-1 Funzionamento didattico</b>	<b>€ 8.000,00</b>
	<b>A05-1 Viaggi, stages e scambi</b>	<b>€ 2.000,00</b>

\*\*\*\*\*

<b>Agg. 08</b>	<b>Rimborsi e restituzione somme</b>	
<b>Voce 02</b>	<b><u>Rimborsi somme da Amministrazioni Locali</u></b>	<b><u>€ 516,46</u></b>

Nel corso dell'esercizio 2019, la Provincia provvederà alla restituzione del deposito cauzionale per l'utilizzo dell'Auditorium Balestrieri.

<b>Distribuzione su Attività:</b>	<b>A03-5 Eventi e manifestazioni</b>	<b>€ 516,46</b>
-----------------------------------	--------------------------------------	-----------------

\*\*\*\*\*

<b>Agg. 12</b>	<b>Altre Entrate</b>	
<b>Voce 02</b>	<b><u>Interessi attivi da banca d'Italia</u></b>	<b><u>€ 0,07</u></b>

Verrà incassato l'importo degli interessi attivi maturati nel corso dell'anno 2018 sul conto di Tesoreria.

<b>Distribuzione su Attività:</b>	<b>A03 1 Funzionamento didattico</b>	<b>€ 0,07</b>
-----------------------------------	--------------------------------------	---------------

\*\*\*\*\*

<b>Agg. 12</b>	<b>Altre entrate</b>	
<b>Voce 03</b>	<b><u>Altre entrate</u></b>	<b><u>€ 6,90:</u></b>

All'inizio dell'esercizio 2019 verranno introitati gli interessi attivi 2018 maturati sul c/c postale.

<b>Distribuzione su Attività:</b>	<b>A01 Funzionamento amm.vo</b>	<b>€ 6,90</b>
-----------------------------------	---------------------------------	---------------

\*\*\*\*\*

**Partite di giro:**  
 Il fondo minute spese, determinato in € 500,00, è gestito nelle partite di giro:  
 Entrate 99/01 – Uscite A02 -1 Tipo Spesa 99/01/001

\*\*\*\*\*


**Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca**

LICEO STATALE VERONICA GAMBARA

Via V. Gambarà n. 3 25121 - Brescia

**Accertamenti E.F. 2019**

In fase di stesura del Programma Annuale 2019 sono stati registrati in bilancio i seguenti accertamenti di cui si ha certezza di riscossione, a seguito di comunicazioni ufficiali del MIUR, della comunicazione dell'amministrazione provinciale, delle convenzioni in essere e delle previsioni per contributi volontari e viaggi di istruzione stimati sulla base dei parametri dell'anno precedente:

Agg./Voce	Debitore - descrizione	Importo	Destinazione
02/01	MIUR – Fondi sociali europei (FSE)	€ 15.246,00	P01-4
03/01	MIUR – Dotazione ordinaria	€ 34.085,10	F.R. 600,00 A01-3 4.000,00 A02-1 15.584,66 A03-7 1.350,00 A05-1 3.000,00 P01-3 500,00 A04-1 9.050,44
05/02	Provincia di Bs – Contributo anno 2019	€ 120.000,00	A01-1 9.500,00 A01-2 110.500,00
05/03	Comune di Bobbio - Contributo	€ 800,00	A03-3
05/06	U.S.R. – Finanziamento istruzione domiciliare	€ 1.350,00	A03-7
06/01	Famiglie degli alunni – Contributi volontari	€ 110.000,00	A01-1 4.000,00 A01-4 20.000,00 A03-1 11.000,00 A03-3 23.000,00 A03-5 2.000,00 A05-1 2.000,00 P01-1 10.000,00 P01-2 10.000,00 P02-1 10.000,00 P02-2 10.000,00 P03-1 6.000,00 P05-1 2.000,00
06/04	Famiglie degli alunni – Contributi per viaggi, stages e scambi	€ 154.370,00	A05-1 150.000,00 A05-2 4.370,00
06/05	Famiglie degli alunni – Contributo per assicurazione	€ 11.000,00	A03-1
06/08	Gruppo Argenta – Contributo per distributori	€ 8.000,00	A03-1
06/08	Ditta Casablanca – Contributo locali bar	€ 16.000,00	A05-1 2.000,00 A01-4 3.000,00 A02-1 11.000,00




**Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca**

LICEO STATALE VERONICA GAMBARA

Via V. Gambara n. 3 25121 - Brescia

08/02	Provincia di Bs – Rimborso deposito cauzionale Auditorium Balestrieri	€ 516,46	A03-5
12/2	Banca d'Italia – Interessi attivi 2018 su conto Tesoreria	€ 0,07	A03-1
12/3	Poste Italiane – Interessi attivi 2018 su c/c/p	€ 6,90	A02-1
	<b>Parziale</b>	<b>€ 471.374,53</b>	
99/01	Reintegro anticipazione fondo minute spese	€ 500,00	A02-1
	<b>Totale accertamenti</b>	<b>€ 471.874,53</b>	

**Determinazione delle uscite E.F. 2019**

La determinazione delle uscite è stata effettuata tenendo conto dei finanziamenti disponibili e dei costi effettivi sostenuti nell'anno precedente, opportunamente verificando, alla luce delle necessità prevedibili, gli effettivi fabbisogni per l'anno 2019.

Voce	DESCRIZIONE	da Avanzo 2018	Finanziamenti 2019	TOTALE 2019
A01-1	Manutenzione edificio scolastico	€ 6.231,19	€ 13.500,00	€ 19.731,19
A01-2	Trasporto e locazione palestra esterna	€ 3.900,76	€ 110.500,00	€114.400,76
A01-3	Sicurezza, salute e privacy	€ 3.504,27	€ 4.000,00	€ 7.504,27
A01-4	Spese d'investimento	€ 29.518,71	€ 23.000,00	€ 52.518,71
A02-1	Funzionamento amministrativo generale	€ 26.346,70	€ 26.591,56	€ 52.938,26
A03-1	Funzionamento didattico generale	€ 37.497,48	€ 30.000,07	€ 67.497,55
A03-2	Corsi di recupero	€ 5.097,85	€ 0,00	€ 5.097,85
A03-3	Liceo Musicale	€ 33.326,43	€ 23.800,00	€ 57.126,43
A03-4	Biblioteca	€ 10.862,86	€ 0,00	€ 10.862,86
A03-5	Eventi e manifestazioni d'Istituto	€ 5.099,04	€ 2516,46	€ 7.615,50
A03-6	Adesioni a convenzioni, reti e accordi	€ 2.000,00	€ 0,00	€ 2.000,00
A03-7	Istruzione domiciliare	€ 3.141,45	€ 2.700,00	€ 5.841,45
A03-8	Successo formativo Ambito 6	€ 16.546,16	€ 0,00	€ 16.546,16
A03-9	10.8.1.A4-FESRPON-LO-2017-3	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
A04-1	Alternanza scuola-lavoro dell'istituto	€ 38.693,97	€ 9.050,44	€ 47.744,41
A04-2	Alternanza scuola-lavoro Ambito 6	€ 3.527,90	€ 0,00	€ 3.527,90
A05-1	Viaggi, stages e scambi	€ 73.968,77	€ 157.000,00	€ 230.968,77
A05-2	Un treno per l'Europa	€ 5.760,00	€ 4.370,00	€ 10.130,00
A05-3	Erasmus + Azione KA2	€ 12.244,77	€ 0,00	€ 12.244,77
A06-1	Orientamento in ingresso e in uscita	€ 1.795,03	€ 0,00	€ 1.795,03



**Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca**

LICEO STATALE VERONICA GAMBARA

Via V. Gambara n. 3 25121 - Brescia

P01-1	Progetti scientifici in area curricolare	€ 6.306,46	€ 10.000,00	<b>€ 16.306,46</b>
P01-2	Progetti scientifici in area extracurricolare	€ 5.929,80	€ 10.000,00	<b>€ 15.929,80</b>
P01-3	PNSD e Animatore Digitale	€ 0,00	€ 500,00	<b>€ 500,00</b>
P01-4	10.2.2A-FDRPOC-LO-2018-187	€ 0,00	€ 15.246,00	<b>€ 15.246,00</b>
P02-1	Progetti umanistici in area curricolare	€ 9.000,00	€ 10.000,00	<b>€ 19.000,00</b>
P02-2	Progetti umanistici in area extracurricolare	€ 10.000,00	€ 10.000,00	<b>€ 20.000,00</b>
P02-3	Progetti servizi agli studenti	€ 16.504,44	€ 0,00	<b>€ 16.504,44</b>
P02-4	10.1.1A-FSEPON-LO-2017-177	€ 7,86	€ 0,00	<b>€ 7,86</b>
P03-1	Certificazioni lingue straniere	€ 7.975,00	€ 6.000,00	<b>€ 13.975,00</b>
P04-1	Formazione e aggiornamento dell'Istituto	€ 13.838,46	€ 0,00	<b>€ 13.838,46</b>
P04-2	Formazione e aggiornamento Ambito 6	€ 112.911,51	€ 0,00	<b>€ 112.911,51</b>
P04-3	Progetto sensibilizzazione contratto gioco d'azzardo	€ 9.692,00	€ 0,00	<b>€ 9.692,00</b>
P05-1	Partecipazione a gare e concorsi	€ 3.000,00	€ 2.000,00	<b>€ 5.000,00</b>
R98	Fondo di riserva	€ 0,00	€ 600,00	<b>€ 600,00</b>
<b>Totale spese</b>		<b>€ 514.228,87</b>	<b>€ 471.374,53</b>	<b>€ 985.603,40</b>
Z01	Disponibilità finanziaria da programmare	€ 111.323,39	€ 0,00	<b>€ 111.323,39</b>
<b>Totale a pareggio</b>		<b>€ 625.552,26</b>	<b>€ 471.374,53</b>	<b>€ 1.096.926,79</b>

\*\*\*\*\*

Brescia, 22 febbraio 2019

Il Direttore dei servizi generali ed amministrativi  
Laura Bonora

Firma autografa sostituita con indicazione a stampa del nominativo  
del soggetto responsabile ai sensi del D.Lgs. 39/93 art. 3 c. 2



## Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca

LICEO STATALE VERONICA GAMBARA

Via V. Gambara n. 3 25121 - Brescia

### **Relazione del Dirigente Scolastico sul Programma Annuale 2019**

La presente relazione viene presentata al Consiglio d'Istituto, in allegato al *Programma Annuale per l'esercizio finanziario 2019*, in ottemperanza alle disposizioni impartite dal D.I. 129/2018.

Per la stesura del Programma Annuale 2019 si sono tenuti in considerazione e si sono debitamente valutati i seguenti elementi:

- le risorse disponibili;
- i bisogni specifici dell'istituzione scolastica;
- la risposta che la scuola, in quanto istituzione formativa, è tenuta a dare alle istanze dell'utenza;
- gli elementi e le attività che caratterizzano il Liceo Statale V. Gambara di Brescia;

#### **Struttura dell'Istituto Scolastico a.s. 2018/2019**

Il servizio scolastico è erogato nell'edificio di Via V. Gambara, 3, sede amministrativa dell'Istituto.

**Spazi.** L'edificio di Via Gambara può contare attualmente sui seguenti spazi:

- n. 52 aule di classe;
- n. 1 laboratorio di informatica, con postazioni collegate in rete;
- n. 1 laboratorio linguistico, fornito di LIM, videoproiettore, notebook per docente e studenti con postazioni collegate in rete, che per l'anno scolastico 2018/19 è stato utilizzato come aula;
- n. 1 laboratorio di scienze;
- n. 3 laboratori musicali (n. 1 laboratorio di musica d'insieme, n. 1 laboratorio di percussioni e n. 1 laboratorio di tecnologie musicali);
- n. 1 spazio articolato che ospita la biblioteca;
- n. 1 piccola palestra;
- n. 4 ambienti adibiti a uffici di segreteria: n. 1 ufficio personale, n. 1 ufficio del DSGA, n. 1 ufficio patrimonio e acquisti, n. 1 spazio articolato in cui funzionano i settori "didattica" e "contabilità";
- n. 2 uffici di presidenza (dirigente scolastico e collaboratori del dirigente);
- n. 2 locali interrati adibiti ad archivio;
- n. 1 aula insegnanti;
- n. 1 auletta CIC utilizzata anche per le lezioni di arpa;
- n. 1 auletta adibita a sala stampa;
- n. 1 ambulatorio con bagno annesso utilizzato anche come aula di sostegno;
- n. 1 aula magna con una capienza non superiore a 120 posti a sedere.

Funziona presso l'Istituto un piccolo locale adibito a servizio bar, con gestione esterna.

**Dotazioni strumentali.** Risultano complessivamente adeguate le dotazioni a disposizione degli uffici di segreteria, aggiornate integralmente nel corso dell'ultimo triennio; da segnalare tuttavia l'esigenza di arredi che consentano una più razionale e ordinata gestione dei materiali cartacei; è inoltre in fase di avanzata attuazione il programma di progressiva implementazione dei servizi fruibili on-line sia da parte del personale, sia e soprattutto da parte dagli utenti, avviato a partire dall'a.s. 2012/13.



## Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca

LICEO STATALE VERONICA GAMBARA

Via V. Gambara n. 3 25121 - Brescia

E' stata completata la copertura integrale WiFi dell'Istituto e sono in corso l'aggiornamento e/o il potenziamento delle dotazioni informatiche e il potenziamento del parco strumenti musicali; è stata realizzata l'insonorizzazione di tre locali e, progressivamente, si provvederà analogamente per tutti gli ambienti destinati ad attività musicali. Grazie ai finanziamenti dei progetti FESR PON si è provveduto, nel corso dell'anno 2017, al rinnovo completo del laboratorio linguistico e, nell'anno 2018, al completamento delle postazioni e dell'acquisizione delle attrezzature necessarie al funzionamento del laboratorio di tecnologie musicali, ad attrezzare l'aula magna con schermo, videoproiettore, diffusori e microfoni, ad acquisire strumenti musicali e attrezzature varie. Tutte le aule sono state dotate di una postazione informatica e di uno Smart TV a parete; sette aule sono dotate di LIM. E' stata potenziata la linea a fibra ottica delle aule e dei laboratori e anche la linea ADSL degli uffici.

**Criticità.** La sede di Via Gambara soffre da tempo della marcata carenza di spazi e della parziale inadeguatezza di quelli a disposizione; si elencano di seguito le principali criticità:

- alcune aule non hanno caratteristiche adeguate alla configurazione delle classi che accolgono;
- la palestra, per dimensioni e attrezzature, è in grado di far fronte solo assai marginalmente alle complessive esigenze del plesso, ragion per cui le attività di Scienze motorie e sportive si svolgono prevalentemente presso il Centro S. Filippo; i costi dell'affitto e del servizio di bus navetta pongono pesanti oneri a carico della Provincia, ma condizionano anche, indirettamente, la capacità dell'Istituto di far fronte alle necessità manutentive ordinarie; è forte il disagio sia per gli studenti che per i docenti;
- dimensioni e capienza dell'aula magna la rendono, dopo il dimensionamento, sufficientemente idonea a soddisfare le esigenze dell'Istituto, ma con evidenti limiti imposti dalla capienza, che costringono all'utilizzo di spazi esterni per determinati eventi; le assemblee studentesche, inoltre, si devono tenere presso i locali di altri istituti, circostanza che impone di programmarle con ampio anticipo;
- le lezioni individuali di strumento musicale e, in parte, quelle di musica d'insieme, si tengono in orario pomeridiano nelle aule di classe, dunque in ambienti non idonei sotto il profilo della sonorità; inoltre: se si considera che nel corrente a.s. – il nono in cui tutte le classi funzionano secondo il nuovo ordinamento!! - si erogano settimanalmente circa 450 ore di lezioni individuali, cui si aggiungono alcune decine di ore di musica d'insieme, si comprende come divenga imprescindibile che gli EE.LL mettano a disposizione dell'Istituto locali esterni all'edificio, facilmente e rapidamente raggiungibili a piedi, ove poter svolgere almeno le attività di *Esecuzione e interpretazione*, o, in alternativa, che si rendano disponibili le ingenti risorse necessarie a garantire l'insonorizzazione di tutti gli ambienti in cui si svolgono attività musicali; allo scopo di dare soddisfazione soprattutto a tali esigenze, ma più in generale di garantire le necessità logistiche e strumentali del Liceo Musicale, è stato redatto e proposto già sei anni fa un protocollo d'intesa con gli EE.LL. interessati: la Provincia di Brescia lo ha approvato con delibera di Giunta, mentre il Comune di Brescia non vi ha mai provveduto;
- si soffre, infine, la mancanza di spazi dedicati (es. la biblioteca ha raggiunto e superato i propri limiti di capienza) e di spazi polifunzionali (es. un'aula riunioni);
- la formazione di due classi prime in più nell'A.S. 2017/18, proposta da Provincia e UST e accettata dal Gambara, finalizzata a dare soluzione al problema della ridotta capacità ricettiva dei licei linguistici cittadini, aveva comportato la dislocazione di due classi presso il Liceo Arnaldo, soluzione che è risultata temporanea perché il Liceo Arnaldo ha negato la proroga di un altro a.s. della concessione di



## Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca

LICEO STATALE VERONICA GAMBARA

Via V. Gambara n. 3 25121 - Brescia

spazi. Considerato che la Provincia non ha individuato una soluzione alternativa, per l'A.S. 2018/19 si è reso necessario convertire ad aula di classe il laboratorio linguistico.

E' evidente che la forte limitazione di spazi condiziona in profondità anche la politica dell'offerta formativa dell'Istituto, dal momento che significativi investimenti in innovazione devono tener conto del fatto che, allo stato attuale, non è possibile dare soddisfazione a eventuali incrementi della popolazione scolastica che dovessero derivare da tali investimenti.

**Organico classi** . Risulta articolato come di seguito:

- n. **5** classi di Liceo delle scienze umane – opz. economico-sociale (corso serale)
- n. **23** classi di Liceo linguistico;
- n. **10** classi di Liceo musicale e coreutico – sez. musicale
- n. **20** classi di Liceo delle scienze umane.

Nel corrente anno scolastico funzionano dunque nell'Istituto n. **58 classi** (53 nei corsi diurni e 5 nel corso serale), con un totale complessivo di alunni, alla data odierna, pari a **1.269**.

**Studenti con bisogni specifici**. Per quanto concerne gli studenti che necessitano, per una piena integrazione scolastica, della progettazione e dell'attivazione di percorsi formativi specifici, si fa rilevare che stanno frequentando l'Istituto:

- n. 14 alunni certificati ai sensi della L. 104/1992;
- n. 49 alunni con diagnosi di Disturbo Specifico di Apprendimento
- n. 26 alunni con altri Bes;
- n. 76 alunni di cittadinanza non italiana, alcuni dei quali con problemi di alfabetizzazione.

Si tratta di dati rilevanti anche ai fini della pianificazione finanziaria, dal momento che l'adozione e il perseguimento di una doverosa politica scolastica dell'integrazione e delle pari opportunità formative si traducono anche in servizi, forme di intervento e iniziative generali di formazione e/o sensibilizzazione che comportano costi.

**Provenienza degli studenti**. Risiede nel comune di Brescia soltanto un terzo degli studenti frequentanti, mentre i restanti due terzi provengono da altri comuni della provincia, metà da quelli situati nell'ambito Brescia e Hinterland e metà da aree più periferiche, ove funzionano istituti che erogano gli stessi indirizzi attivi al *Gambara*; ciò testimonia quanto la tradizione e la reputazione dell'offerta formativa dell'Istituto, ma anche la capacità di connotare e differenziare i percorsi formativi, continuino a costituire un significativo fattore attrattivo, anche per un'utenza che per frequentare è costretta a sopportare modalità e tempi di trasferimento casa-scuola spesso disagiati.



## Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca

LICEO STATALE VERONICA GAMBARA

Via V. Gambara n. 3 25121 - Brescia

**Rapporto fra provenienza degli studenti e sistema dei trasporti.** A tale riguardo va considerato che il numero elevato degli studenti e la forte eterogeneità della loro provenienza, interagendo con il sistema provinciale dei trasporti, determinano una situazione non priva di criticità.

La sede storica dell'Istituto è situata nel cuore del centro storico di Brescia; dunque è comodamente raggiungibile da tutti gli studenti che risiedono in città – specie da quando funziona il metro - o nei comuni limitrofi integrati nei percorsi delle autolinee urbane, dato che il sistema dei trasporti pubblici cittadino ha ovviamente un impianto centripeto, ma anche da coloro che, provenendo da comuni più lontani, viaggiano su autolinee che effettuano la fermata in Largo Torrelunga, distante pochi minuti a piedi dalla scuola.

Maggiori disagi sono affrontati da tutti gli altri studenti, che per raggiungere la scuola, a maggior ragione se provenienti da comuni lontani, sono costretti ad avvalersi di non meno di due mezzi pubblici, uno extraurbano e uno urbano.

Non è difficile comprendere, dunque, come tale situazione di marcato pendolarismo condizioni significativamente le scelte degli organi scolastici preposti in tema di organizzazione delle attività e in particolare di organizzazione del tempo scuola.

**Il Piano Triennale dell'Offerta Formativa.** Gli obiettivi culturali, pedagogici e formativi da realizzare, programmaticamente esposti nel PTOF, si perseguono attraverso l'attività curricolare ordinaria e mediante le azioni specifiche previste nel documento *Piano annuale delle attività 2° periodo a.s. 2018/2019*.

Il *Piano Triennale dell'offerta formativa*, più noto con l'acronimo PTOF, è il documento fondamentale costitutivo dell'identità culturale e progettuale della scuola, ovvero il documento mediante il quale ogni istituto espone il proprio progetto formativo complessivo, chiarendo le scelte culturali, civili ed educative cui è improntato, le risorse umane e materiali che lo sorreggono, l'identità dei soggetti cui è destinato, le attività, i servizi e le strategie organizzative attraverso cui intende attuarlo, le procedure che gli consentono di verificarne e valutarne gli esiti. Il PTOF, dunque, è il documento fondamentale di ogni istituzione scolastica per due ragioni principali, che definiscono tra l'altro natura e limiti della sua valenza giuridica:

- consente di pianificare in modo organico e articolato tutta la sua attività, a livello didattico, organizzativo e amministrativo; costituisce perciò, per i suoi operatori, uno strumento progettuale e regolativo di grande efficacia potenziale; è dunque un atto di indirizzo;
- è altresì un potente strumento informativo, perché consente di comunicare preventivamente, con completezza e trasparenza ai suoi interlocutori (insegnanti, studenti, genitori, personale non docente, enti e soggetti esterni) l'offerta formativa che esso propone e le modalità attraverso le quali intende garantirla; è dunque un atto dichiarativo di intenti.

I contenuti del PTOF, documento fondamentale dell'identità della scuola, si articolano di fatto in due sezioni fondamentali: la prima, a basso tasso di variabilità nel tempo, è quella in cui si definiscono gli aspetti fondamentali dell'offerta formativa dell'Istituto: principi fondanti, finalità e obiettivi educativi generali, indirizzi di studio, strategie didattiche, criteri generali per la valutazione ecc.; la seconda è quella in cui si individuano azioni e attività che lo traducono concretamente in atto, che





## Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca

LICEO STATALE VERONICA GAMBARA

Via V. Gambara n. 3 25121 - Brescia

necessariamente conoscono variazioni non solo da un anno all'altro ma talvolta anche in corso d'anno, e i numerosi dettagli organizzativi e gestionali che si stabiliscono su base annuale.

Da quanto esposto risulta di tutta evidenza, dunque, come il Piano Triennale dell'Offerta Formativa del *Gambara* documenti un progetto educativo e formativo in costante divenire, sul quale ci si adopera per inserire ogni anno novità di sicura efficacia e pienamente coerenti con le finalità dei nuovi indirizzi, quali, a puro titolo di esempio, il progetto *EsaBac*, l'intensificazione delle esperienze in modalità CLIL e di alternanza scuola-lavoro o il moltiplicarsi delle formazioni musicali d'Istituto (coro, banda, orchestra d'archi, orchestra a plettro, formazioni cameristiche).

Tale processo di progressiva revisione del PTOF e i fenomeni che lo hanno sollecitato si sono tradotti e si traducono naturalmente in significativi effetti anche in termini di politiche di impiego delle risorse.

La presente relazione, dunque, assume quale punto di riferimento programmatico e progettuale della pianificazione finanziaria il *Piano Triennale dell'Offerta Formativa* (con specifico riferimento al *Piano annuale delle attività a.s. 2018/19*), non solo, ovviamente, in ottemperanza alle logiche e ai principi formalizzati dalle norme che a suo tempo hanno istituito l'autonomia scolastica, ma anche perché mai come in questa fase di transizione – caratterizzata oltretutto dalle marcate difficoltà finanziarie di cui si dirà fra poco – una seria e coerente gestione delle risorse è condizione cruciale di un'efficace attuazione della "ragione sociale" della scuola.

**Il PTOF, in versione integrale, è pubblicato sul sito web dell'Istituto:**  
<https://www.liceogambara.edu.it> e viene allegato in copia alla presente relazione.

\*\*\*\*\*

### Dati Generali - Data di riferimento: 15 ottobre 2018

La struttura delle classi per l'anno scolastico 2018/19 è la seguente:

N. indirizzi/percorsi liceali presenti: 4

	Classi/Sezioni		Alunni Iscritti	Alunni frequentanti									Media alunni per classe corsi serali (g/b)
	Numero classi corsi diurni (a)	Numero classi corsi serali (b)		Totale classi (c=a+b)	Alunni iscritti al 1° settembre e corsi diurni (d)	Alunni iscritti al 1° settembre e corsi serali (e)	Alunni frequentanti classi corsi diurni (f)	Alunni frequentanti classi corsi serali (g)	Totale alunni frequentanti (h=f+g)	Di cui div. abili	Differenza tra alunni iscritti al 1° settembre e alunni frequentanti corsi diurni (i=d-f)	Differenza tra alunni iscritti al 1° settembre e alunni frequentanti corsi serali (l=e-g)	
Prime	10	1	11	260	30	256	27	283		4	3	25,60	27
Seconde	12	1	12	262	19	259	16	275		3	3	21,58	16
Terze	11	1	11	265	19	265	16	281		0	3	24,09	16
Quarte	10	1	11	212	8	211	8	219		1	0	21,10	8
Quinte	10	1	12	202	26	200	27	227		2	-1	20,20	27
<b>Totale</b>	<b>53</b>	<b>5</b>	<b>58</b>	<b>1201</b>	<b>102</b>	<b>1191</b>	<b>94</b>	<b>1285</b>		<b>10</b>	<b>8</b>	<b>22,47</b>	<b>18,80</b>


**Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca**
**LICEO STATALE VERONICA GAMBARA**

Via V. Gambara n. 3 25121 - Brescia

**Dati Personale - Data di riferimento: 15 ottobre 2018**

DIRIGENTE SCOLASTICO	1
	NUMERO
<i>N.B. in presenza di cattedra o posto esterno il docente è rilevato solo dalla scuola di titolarità del posto</i>	
Insegnanti titolari a tempo indeterminato full-time	112
Insegnanti titolari a tempo indeterminato part-time	18
Insegnanti titolari di sostegno a tempo indeterminato full-time	3
Insegnanti titolari di sostegno a tempo indeterminato part-time	0
Insegnanti su posto normale a tempo determinato con contratto annuale	1
Insegnanti di sostegno a tempo determinato con contratto annuale	0
Insegnanti a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	17
Insegnanti di sostegno a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	3
Insegnanti di religione a tempo indeterminato full-time	2
Insegnanti di religione a tempo indeterminato part-time	0
Insegnanti di religione incaricati annuali	1
Insegnanti su posto normale con contratto a tempo determinato su spezzone orario*	0
Insegnanti di sostegno con contratto a tempo determinato su spezzone orario*	0
<i>*da censire solo presso la 1° scuola che stipula il primo contratto nel caso in cui il docente abbia più spezzoni e quindi abbia stipulato diversi contratti con altrettante scuole.</i>	
<b>TOTALE PERSONALE DOCENTE</b>	<b>157</b>
<i>N.B. il personale ATA è rilevato solo dalla scuola di titolarità del posto</i>	
	NUMERO
Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi	1
Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi a tempo determinato	0
Coordinatore Amministrativo e Tecnico e/o Responsabile amministrativo	0
Assistenti Amministrativi a tempo indeterminato	8
Assistenti Amministrativi a tempo determinato con contratto annuale	0
Assistenti Amministrativi a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	0
Assistenti Tecnici a tempo indeterminato	1
Assistenti Tecnici a tempo determinato con contratto annuale	0
Assistenti Tecnici a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	0
Collaboratori scolastici dei servizi a tempo indeterminato	8
Collaboratori scolastici a tempo indeterminato	0
Collaboratori scolastici a tempo determinato con contratto annuale	0
Collaboratori scolastici a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	7
Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo indeterminato	0
Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo determinato con contratto annuale	0
Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo determinato con contratto fino al 30/06	0
Personale ATA a tempo indeterminato part-time	2
<b>TOTALE PERSONALE ATA</b>	<b>27</b>




**Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca**
**LICEO STATALE VERONICA GAMBARA**

Via V. Gambara n. 3 25121 - Brescia

**Programma Annuale 2019 (Mod. A)**

<b>ENTRATE</b>	
01-Avanzo di amministrazione presunto	€ 625.552,26
02-Finanziamenti dall'Unione Europea	€ 15.246,00
03-Finanziamenti dello Stato	€ 34.085,10
04-Finanziamenti della Regione	€ 0,00
05-Finanziamenti da Enti locali o altre ist. pubbliche	€ 122.150,00
06-Contributi da privati	€ 299.370,00
07-Gestioni economiche	€ 0,00
08-Rimborsi e restituzione somme	€ 516,46
09-Alienazione di beni materiali	€ 0,00
10-Alienazione di beni immateriali	€ 0,00
11-Sponsor e utilizzo locali	€ 0,00
12-Altre entrate	€ 6,97
13-Mutui	€ 0,00
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>€ 1.096.926,79</b>
<b>SPESE</b>	
<b>A - ATTIVITA'</b>	<b>€ 726.091,87</b>
A01-Funzionamento generale e decoro della scuola	€ 194.154,93
A02-Funzionamento amministrativo	€ 52.938,26
A03-Didattica	€ 172.587,80
A04-Alternanza scuola-lavoro	€ 51.272,31
A05-Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	€ 253.343,54
A06-Attività di orientamento	€ 1.795,03
<b>P - PROGETTI</b>	<b>€ 258.911,53</b>
P01-Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale"	€ 47.982,26
P02-Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	€ 55.512,30
P03-Progetti per "Certificazioni e corsi professionale"	€ 13.975,00
P04-Progetti per "Formazione/aggiornamento del personale"	€ 136.441,97
P05-Progetti per "Gare e concorsi"	€ 5.000,00
<b>G - GESTIONI ECONOMICHE</b>	<b>€ 0,00</b>
<b>R - FONDO DI RISERVA</b>	<b>€ 600,00</b>
<b>D - DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO</b>	<b>€ 0,00</b>
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>€ 985.603,40</b>
<b>Z - DISPONIBILITA' GFINANZIARIA DA PROGRAMMARE</b>	<b>€ 111.323,39</b>
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>€ 1.096.926,79</b>



**Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca**

LICEO STATALE VERONICA GAMBARA

Via V. Gambara n. 3 25121 - Brescia

\*\*\*\*\*

**Verifica Situazione Amministrativa**

Il programma annuale espone un avanzo di amministrazione di € **625.552,26**, come riportato nel Mod. C.

\*\*\*\*\*

**Utilizzo avanzo di amministrazione presunto (Mod. D)**

L'avanzo di amministrazione presunto risulta così assegnato ai vari aggregati di spesa e progetti come riportato nel modello D:

UTILIZZO AVANZO AMMINISTRAZIONE PRESUNTO	IMPORTO VINCOLATO	IMPORTO NON VINCOLATO
<b>ATTIVITA'</b>		
A01-Funzionamento generale e decoro della scuola	€ 13.636,22	€ 29.518,71
A02-Funzionamento amministrativo	€ 0,00	€ 26.346,70
A03-Didattica	€ 63.822,87	€ 49.748,40
A04-Alternanza scuola-lavoro	€ 42.221,87	€ 0,00
A05-Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	€ 86.973,54	€ 5.000,00
A06-Attività di orientamento	€ 1.795,03	€ 0,00
<b>PROGETTI</b>		
Totale Progetti	€ 189.165,53	€ 6.000,00
GESTIONI ECONOMICHE	€ 0,00	€ 0,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 397.615,06</b>	<b>€ 116.613,81</b>
<b>TOTALE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE NON UTILIZZATO</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 111.323,39</b>

In disponibilità da programmare è appostata la somma di € 111.323,39 a copertura dei residui attivi degli anni 2005, 2006, 2007 e 2009.

\*\*\*\*\*

**Stanziamenti**

Si è elaborato il Programma Annuale 2019 secondo una politica di bilancio che tiene conto: delle volontà e delle progettualità degli Organi Collegiali, del Piano Triennale dell'Offerta Formativa e della collaborazione con gli Enti Locali.

\*\*\*\*\*



## Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca

LICEO STATALE VERONICA GAMBARA

Via V. Gambara n. 3 25121 - Brescia

### ATTIVITA'

#### **(A01-Funzionamento generale e decoro della scuola)**

Per l'area A01 sono stati previsti i seguenti livelli con gli stanziamenti indicati per un totale di € **194.154,93**:

- A01-1 Manutenzione edificio scolastico	€ 19.731,19
- A01-2 Trasporto e locazione palestra esterna	€ 114.400,76
- A01-3 Sicurezza, salute e privacy	€ 7.504,27
- A01-4 Spese di investimento	€ 52.518,71
-	

Nell'area A01-1 si sosterranno tutte le spese necessarie per effettuare gli interventi di manutenzione ordinaria degli immobili e per il contratto di manutenzione del sistema antintrusione. L'Amministrazione provinciale provvede direttamente alle spese telefoniche delle linee scolastiche ufficiali, con l'esclusione delle linee ADSL e dei servizi telematici, e ai contratti di manutenzione per l'ascensore, per l'impianto antincendio e per i dispositivi antincendio.

Nell'area A01-2 saranno imputate le spese necessarie per il pagamento della convenzione per l'utilizzo del Centro San Filippo e delle fatture alla Ditta SIA per il servizio di bus navetta che garantisce i trasferimenti giornalieri tra sede scolastica e Centro S. Filippo.

L'area A01-3 sarà utilizzata per le spese necessarie per il pagamento dei compensi al R.S.P.P., al RPD (responsabile della protezione dati per la privacy), al medico competente e agli enti accreditati che si occuperanno della formazione e/o aggiornamento del personale per l'uso del defibrillatore, per i preposti, per il primo soccorso, per la prevenzione degli incendi, per la formazione di base e specifica. La normativa vigente in materia si presenta articolata e complessa. La scuola viene investita espressamente dei compiti della formazione dei propri operatori (dirigente, docenti e non docenti) e della informazione degli utenti (studenti e genitori) ed è impegnata, nell'ambito della propria autonomia organizzativa, a realizzare una costante opera di aggiornamento in tutti i settori, in modo specifico in quelli che presentano i più elevati livelli di rischio per la salute, per l'incolumità stessa dei lavoratori e degli utenti e per la protezione dei dati trattati. Per questo il dirigente scolastico, coadiuvato dal RSPP, dal medico competente e dal RPD, deve vigilare sulla corretta applicazione della legge, dotando anche l'istituto di tutta l'attrezzatura finalizzata al rispetto della sicurezza.

All'area A01-4 verranno imputate tutte le spese necessarie per adeguare, potenziare e aggiornare le dotazioni tecniche degli ambienti della scuola, e in particolare dei laboratori ad alto tasso di tecnologia, mediante l'acquisizione di beni durevoli. La somma iscritta a questa voce appare adeguata a garantire interventi quali: potenziamento delle dotazioni informatiche necessarie al funzionamento del registro elettronico e degli uffici, insonorizzazione di altri locali utilizzati dal Liceo musicale, eventuali interventi sulle strutture adibite ad attività laboratoriali, acquisto di nuovi banchi, sedie, cattedre, armadi e cassettiere per le aule e gli uffici in sostituzione di quelli ormai obsoleti.



## Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca

LICEO STATALE VERONICA GAMBARA

Via V. Gambara n. 3 25121 - Brescia

### **(A02-Funzionamento amministrativo)**

Per l'area A02 è stato previsto un solo livello con gli stanziamenti indicati per un totale di € **52.938,26**. In questa voce saranno imputate tutte le spese necessarie ad assicurare beni e servizi per garantire il supporto organizzativo, amministrativo e generale alle attività istituzionali della scuola; fra tali spese vanno annoverate quelle da sostenere per la realizzazione degli scrutini e degli esami di Stato; per il materiale di cancelleria, gli stampati, gli abbonamenti a periodici e l'acquisto di testi per l'aggiornamento e la documentazione del personale addetto al servizio di segreteria; per l'acquisto del materiale sanitario vario ad uso generale e per le spese postali e telefoniche; il compenso sui progetti previsto nella contrattazione d'istituto per il direttore dei servizi generali ed amministrativi, per l'acquisto del programma per la dematerializzazione della documentazione; per le licenze software, per la manutenzione ordinaria di impianti e attrezzature tecnologiche, lo smaltimento del materiale obsoleto o rotto, per l'adeguamento alle misure minime di sicurezza informatica; per canoni vari; per incarichi e compensi al personale secondo quanto stabilito nella contrattazione di Istituto. Trovano posto nella voce A02-1 anche il pagamento delle trasferte dei revisori dei conti e il compenso annuo dei medesimi e l'anticipazione del fondo per le minute spese sostenute dal DSGA, pari ad € 500,00, che trova collocazione nelle partite di giro. La somma imputata nella scheda attività A02-1 sarà comunque integrata dall'assegnazione del M.I.U.R. per il periodo settembre-dicembre 2019. Si ritiene di poter effettuare risparmi sia mediante revisioni delle procedure d'impiego dei materiali, sia procedendo a nuove gare per l'affidamento di tutte le forniture, sia, infine, agendo attraverso innovazioni (ad es. l'implementazione di servizi on-line e la generalizzazione del ricorso alla Posta elettronica certificata, già attivata nell'Istituto ai sensi del *Codice dell'Amministrazione digitale* e norme collegate e successive, che diminuirà spese postali e impiego di carta).

### **(A03-Didattica)**

Per l'area A03 sono stati previsti i seguenti livelli con gli stanziamenti indicati per un totale di € **172.587,80**:

- A03-1 Funzionamento didattico generale	€ 67.497,55
- A03-2 Corsi di recupero	€ 5.097,85
- A03-3 Liceo Musicale	€ 57.126,43
- A03-4 Biblioteca	€ 10.862,86
- A03-5 Eventi e manifestazioni di Istituto	€ 7.615,50
- A03-6 Adesione a convenzioni, reti e accordi	€ 2.000,00
- A03-7 Istruzione domiciliare	€ 5.841,45
- A03-8 Successo formativo e dispersione Ambito 6	€ 16.546,16
- A03-9 Licei Musicali 10.8.1.A4-FESR PON-LO-2017-3	€ 0,00

Nell'area A03-1 saranno sostenute tutte le spese necessarie per l'acquisto dei materiali e della piccola strumentazione necessaria all'efficace svolgimento delle attività curriculari ed extracurriculari. In particolare sono imputate a questa scheda le spese per le dotazioni necessarie alle attività sportive; per l'acquisto di materiali vari; per l'acquisto e il rinnovo di materiale didattico di modesto costo e la manutenzione delle attrezzature di proprietà dell'Istituto; per l'acquisizione di tutto il materiale di consumo necessario al regolare funzionamento dei laboratori (carta, cartucce, stampati, cassette,



**Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca**

LICEO STATALE VERONICA GAMBARA

Via V. Gambarà n. 3 25121 - Brescia

videocassette, dischi, cd, dvd e ogni tipo di materiale di cancelleria); per il pagamento dei canoni di noleggio delle fotocopiatrici; per il pagamento delle trasferte al personale interno delegato dal Dirigente alla partecipazione a specifici incontri; per l'acquisto di licenze e software per la didattica; per il rimborso degli eventuali contributi versati dalle famiglie degli alunni. Gravano su questa voce anche la spesa per la polizza assicurativa annuale per responsabilità civile e infortuni e gli eventuali rimborsi dei contributi agli alunni ritirati.

Nella voce A03-2 saranno imputati i pagamenti per lo svolgimento dei corsi di recupero. La somma complessivamente iscritta a questa voce risulta diminuita, rispetto al passato, per effetto della piena messa a regime della nuova procedura di liquidazione "Cedolino unico", con la quale si provvede al pagamento dei compensi accessori, degli Esami di Stato e delle spese per supplenze brevi e saltuarie. In questa voce risulta iscritto solo l'avanzo dei corsi di recupero 2017/18, somma di competenza diretta dell'Istituzione scolastica, cui si aggiungerà la quota di finanziamento che sarà eventualmente accreditata dal MIUR per l'a.s. 2018/19.

Al livello A03-3 saranno imputate tutte le spese necessarie al funzionamento dell'indirizzo musicale. Nel corso dell'anno 2019 si provvederà ad ampliare la dotazione degli strumenti musicali, si procederà al completamento degli acquisti dei software necessari al funzionamento del laboratorio di tecnologie musicali, si liquideranno i compensi al personale interno ed esterno per la realizzazione dei progetti previsti nel piano delle attività didattiche per il periodo gennaio/giugno 2019.

Nella voce A03-4 saranno imputate le spese necessarie al funzionamento della biblioteca e precisamente: per il pagamento della convenzione con la Rete Bibliotecaria Bresciana, per l'acquisto di testi e il rinnovo abbonamenti, per la realizzazione del progetto di comodato d'uso per gli studenti.

Lo stanziamento imputato al livello A03-5 sarà utilizzato per provvedere a tutte le spese necessarie alla realizzazione delle iniziative, delle manifestazioni di Istituto interne ("Gambara in scena", ecc.) e alla partecipazione ad attività esterne.

La somma imputata alla voce A03-6 sarà utilizzata per il pagamento delle quote previste per la partecipazione a reti, convenzioni ed accordi di rete, come indicato nel piano delle attività didattiche gennaio/giugno 2019.

La voce A03-7 sarà utilizzata per il pagamento dei docenti impegnati nel progetto di istruzione domiciliare finanziato al 50% dall'USR Lombardia per uno studente dell'Istituto.

Nella voce A03-8 è stata appostata la somma stanziata per il progetto "Successo formativo e contenimento della dispersione" per le scuole dell'Ambito 6.

Il progetto A03-9 si è concluso a fine 2018, ma la scheda è stata tenuta aperta in quanto il MIUR deve ancora liquidare il saldo.



## Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca

LICEO STATALE VERONICA GAMBARA

Via V. Gambarà n. 3 25121 - Brescia

### **(A04-Alternanza scuola-lavoro)**

Per l'area A04 sono stati previsti i seguenti livelli con gli stanziamenti indicati per un totale di € **51.272,31**:

- |   |             |
|---|-------------|
| - A04-1 Alternanza scuola-lavoro dell'Istituto                              | € 47.744,41 |
| - A04-2 Alternanza scuola-lavoro Ambito 6 Brescia, Val Trompia e hinterland | € 3.527,90  |

Lo stanziamento previsto per l'area A04-1 sarà utilizzato per il pagamento del personale impegnato nell'attività secondo quanto previsto nella contrattazione d'Istituto e per le spese di trasporto eventualmente sostenute per la partecipazione a percorsi connessi.

Nell'area A04-2 si sosterranno le spese necessarie per azioni da destinare all'Ambito 6.

### **(A05-Visite, viaggi e programmi di studio all'estero)**

Per l'area A05 sono stati previsti i seguenti livelli con gli stanziamenti indicati per un totale di € **253.343,54**:

- |                                 |              |
|---------------------------------|--------------|
| - A05-1 Viaggi, scambi e stages | € 230.968,77 |
| - A05-2 Un treno per l'Europa   | € 10.130,00  |
| - A05-3 Erasmus+ Azione KA2     | € 12.244,77  |

Nell'area A05-1 saranno sostenute tutte le spese necessarie per la realizzazione dei viaggi e le visite d'istruzione, degli scambi e degli stages.

Nel corso dell'anno scolastico si organizzano e si realizzano nell'Istituto numerosi viaggi di istruzione di durata pari a più giorni, nonché visite guidate e stages. La tipologia delle iniziative è la seguente:

- Viaggi di integrazione culturale: hanno lo scopo di promuovere una conoscenza più profonda e diretta dei più significativi aspetti ambientali, artistici e culturali – nel senso più ampio – del nostro paese o di paesi stranieri, specie di quelli appartenenti all'unione europea;
- Viaggi di integrazione alla preparazione d'indirizzo: hanno lo scopo di consentire agli studenti esperienze specifiche di carattere tecnico – scientifico o linguistico – culturale coerenti con il proprio indirizzo di studi;
- Viaggi connessi con attività sportive: partecipazioni a manifestazioni sportive, settimane bianche, esperienze in ambiente naturale.
- Visite guidate: hanno finalità sostanzialmente comuni ai viaggi di istruzione, ma si esauriscono nell'arco di una giornata; hanno per meta mostre, musei, complessi archeologici e monumentali, unità produttive, enti territoriali, realtà ambientali particolari come parchi nazionali, aree protette, località ove si rappresentano spettacoli teatrali, musicali o d'altro genere;
- Scambi con Paesi Europei ed Extraeuropei.

Viaggi di istruzione, stages e scambi rientrano a pieno titolo fra le attività funzionali allo svolgimento dei programmi scolastici ordinari delle diverse discipline, di cui condividono dunque le finalità. Esse vengono perciò adeguatamente progettate, sotto il profilo didattico e culturale, dagli insegnanti che le propongono, inserendole nel proprio piano di lavoro e nella programmazione annuale del consiglio di



## Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca

LICEO STATALE VERONICA GAMBARA

Via V. Gambarà n. 3 25121 - Brescia

classe. Tali attività vengono organizzate e realizzate in sintonia sia con le vigenti norme che con il regolamento d'Istituto.

Nell'anno scolastico 2018/19 si realizzeranno 13 viaggi di istruzione, di cui 6 all'estero e 7 in Italia, 3 stages all'estero e 2 in Italia, 7 scambi culturali. I viaggi di istruzione, gli stages e gli scambi sono stati oggetto di esame e delibera da parte del Consiglio di Istituto, che non ha ritenuto di dover modificare i criteri per le sovvenzioni agli alunni in situazione di necessità determinati nei precedenti aa.ss. e precisamente fino ad un massimo del 30% della quota prevista. Si prevede, inoltre, un rimborso forfettario giornaliero per i docenti che partecipano alle iniziative della durata di più giorni (€ 15,00 per notte).

Nell'area A05-2 saranno sostenute le spese per la partecipazione di n. 23 alunni + n. 2 docenti al progetto "Un treno per l'Europa".

Nell'area A05-3 saranno sostenute le spese relative al completamento del secondo biennio del progetto Erasmus+ Azione KA2 e, a conclusione, al pagamento dei compensi al personale coinvolto nel progetto.

### **(A06-Attività di orientamento)**

In quest'area sarà retribuito il personale coinvolto nell'attività di orientamento in ingresso ed uscita. Una quota dell'attività di orientamento, invece, sarà retribuita mediante Cedolino Unico con i fondi del FIS 2018/19.

## **PROGETTI**

I progetti, articolati fra le aree P01 e P02 sono estrapolati dal piano delle attività previsto per il periodo gennaio-giugno 2019. I progetti Area 1 – 2 – 3 finanziano tutte le iniziative progettate allo scopo di supportare, arricchire e diversificare l'offerta formativa curricolare ed extracurricolare.

Le attività curricolari saranno integrate da numerose attività elettive, fra le quali quelle opzionali dei diversi indirizzi; le attività di didattica dei beni culturali e del patrimonio (uscite sul territorio per visite a mostre o alle diverse realtà istituzionali e private dei servizi a carattere socio-pedagogico come scuole materne ed elementari, comunità di accoglienza e di lavoro, ludoteche... per partecipare a conferenze, concerti o eventi cittadini ecc.); i corsi di approfondimento delle tematiche disciplinari; le iniziative di educazione stradale, di educazione alla cittadinanza, di educazione ambientale, di educazione alla pace, alla solidarietà e al volontariato, di educazione alle differenze di genere, di educazione all'integrazione e alla multiculturalità; le attività laboratoriali; i moduli didattici gestiti con la metodologia CLIL ecc.

Alcune attività sono indirizzate a tutti gli studenti, altre solo alle classi particolarmente interessate.

Il progetto educativo d'Istituto si sostanzia tradizionalmente anche in attività di ampliamento dell'offerta formativa curricolare, che trovano motivazione nel medesimo quadro di finalità e obiettivi generali su cui poggiano le attività didattiche curricolari, pur realizzandosi attraverso modalità organizzative e metodologiche diverse e spesso complementari.

Trovano infatti posto in questo aggregato, come già evidenziato, le risorse necessarie a garantire le attività integrative che si realizzano in orario extracurricolare, sulla base di un'offerta progettuale





## Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca

LICEO STATALE VERONICA GAMBARA

Via V. Gambarà n. 3 25121 - Brescia

elaborata dai docenti e delle effettive scelte espresse dagli studenti. Al fine di rendere conto delle tipologie d'iniziativa finanziate, si possono menzionare anche, a titolo di esempio, le iniziative di preparazione alla partecipazione ai test di selezione per l'accesso alle facoltà universitarie, alle olimpiadi disciplinari, ai concorsi; i corsi di preparazione agli esami per la certificazione delle competenze linguistiche; i laboratori di approfondimento disciplinare.

### **(P01-Progetti in ambito “Scientifico, tecnico e professionale”)**

Per l'area P01 sono stati previsti i seguenti livelli con gli stanziamenti indicati per un totale di € **47.982,26**:

- P01-1 Progetti scientifici in area curricolare	€ 16.306,46
- P01-2 Progetti scientifici in area extracurricolare	€ 15.929,80
- P01-3 PNSD e Animatore digitale	€ 500,00
- P01-4 Cittadinanza digitale 10.2.2A FDRPOC-LO-2018-187	€ 15.246,00

Nel livello P01-1 sono stati inseriti tutti i progetti relativi all'area scientifica rientranti nell'Area 1 (progetti curricolari) del piano delle attività relativo al periodo didattico gennaio-giugno 2019.

Nel livello P01-2, invece, sono stati inseriti tutti i progetti relativi all'area scientifica rientranti nell'Area 2 (progetti extracurricolari) del piano delle attività relativo al periodo didattico gennaio-giugno 2019.

Nel progetto P01-3 saranno introitati finanziamenti relativi al PNSD e all'Animatore digitale e sostenute le spese relative alla realizzazione del progetto stesso.

Il progetto P01-4 è stato autorizzato dal M.I.U.R. con nota prot. n° AOODGEFID/28236 del 30/10/2018 con oggetto: “Autorizzazione progetto 10.2.2A-FdRPOC-LO-2018-187 [...]” e si propone di far comprendere agli studenti i legami fra mezzi tecnologici e utilità sociale attraverso un'esperienza concreta di prototipazione collettiva. Si tratta di un approccio molto fecondo dal punto di vista della creazione di una cittadinanza digitale, in quanto mira a sottolineare gli aspetti partecipativi dello sviluppo tecnologico. Inoltre l'esperienza ha l'obiettivo di rendere i ragazzi protagonisti in prima persona delle scelte di design (progettazione), facendone comprendere a fondo le finalità. Ciò comporta l'attivazione di un pensiero digitale che, partendo dai bisogni della collettività, si faccia carico di proporre soluzioni funzionali e coerenti.

Gli spazi interattivi sono porzioni di spazio (superfici bidimensionali o volumi tridimensionali) posti nel raggio di azione di sensori in grado di tracciare la presenza e/o il movimento di una o più persone. Questi spazi sono chiamati interattivi in quanto possono rispondere con un output grafico o sonoro alla presenza di un utente. Attraverso uno spazio interattivo è quindi possibile accoppiare a un dato gesto o movimento un risultato percepibile in grado di influenzare l'utente, attribuendo a questa relazione un valore cognitivo.

Gli spazi interattivi sono stati utilizzati per l'intrattenimento, la comunicazione, i giochi, l'apprendimento e la cura di vari handicap. Essi hanno la caratteristica di poter essere usati attraverso un'interazione semplice e intuitiva, a corpo libero e senza dover indossare o tenere in mano alcun





## Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca

LICEO STATALE VERONICA GAMBARA

Via V. Gambara n. 3 25121 - Brescia

apparecchio elettronico. Inoltre, in dipendenza delle dimensioni, essi si prestano ad un utilizzo condiviso e partecipativo che ne aumenta il valore in termini di coinvolgimento sociale.

### **(P02-Progetti in ambito “Umanistico e sociale”)**

Per l'area P02 sono stati previsti i seguenti livelli con gli stanziamenti indicati per un totale di € **70.758,30**:

- P02-1 Progetti umanistici in area curricolare	€ 19.000,00
- P02-2 Progetti umanistici in area extracurricolare	€ 20.000,00
- P02-3 Progetti servizi agli studenti	€ 16.504,44
- P02-4 Riduzione fallimento formativo 10.1.1A-FSEPON-LO-2017-177	€ 7,86

Nel livello P02-1 sono stati inseriti tutti i progetti relativi all'area umanistica previsti nell'Area 1 (progetti curricolari) del piano delle attività relativo al periodo didattico gennaio-giugno 2019.

Nel livello P02-2, invece, sono stati inseriti tutti i progetti relativi all'area umanistica rientranti nell'Area 2 (progetti extracurricolari) del piano delle attività relativo al periodo didattico gennaio-giugno 2019.

Nel livello P02-3 sono stati inseriti tutti i progetti relativi all'Area 3 (Servizi agli studenti) del piano delle attività relativo al periodo didattico gennaio-giugno 2019.

Il progetto P2-4 si è concluso a fine 2018, ma, come per il precedente, la scheda risulta ancora aperta per permettere all'Istituto la riscossione del saldo.

### **(P03-Progetti per “Certificazioni e corsi professionale”)**

E' stato creato un solo livello e precisamente il P03-1 “Certificazioni lingue straniere” con uno stanziamento pari a € **13.975,00**. Nel progetto confluiranno le risorse necessarie per il liquidare del personale che preparerà gli studenti agli esami di certificazione e per il pagamento dell'iscrizione agli Enti certificatori.

### **(P04-Progetti per “Formazione/aggiornamento del personale”)**

Per l'area P04 sono stati previsti i seguenti livelli con gli stanziamenti indicati per un totale di € **136.441,97**:

- P04-01 Formazione e aggiornamento personale dell'Istituto	€ 13.838,46
- P04-02 Formazione e aggiornamento personale Ambito 6	€ 112.911,51
- P04-03 Progetto sensibilizzazione contrasto gioco d'azzardo Ambito 6	€ 9.692,00

Al livello P04-01, per la formazione e l'aggiornamento del personale interno dell'istituto, sono state appostate le somme necessarie alla copertura delle spese previste nell'Area 4 del Piano delle attività periodo gennaio/giugno 2019 e per i progetti che si dovranno realizzare nel periodo settembre/dicembre 2019.



## Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca

LICEO STATALE VERONICA GAMBARA

Via V. Gambarà n. 3 25121 - Brescia

Il *Piano annuale delle attività di formazione e aggiornamento* si ispira alle indicazioni provenienti dalla normativa vigente che ribadisce l'importanza della formazione continua degli insegnanti, non tanto in relazione ai contenuti della disciplina che ciascuno di essi insegna, quanto piuttosto in merito all'impiego delle strategie educative, alle nuove metodologie didattiche, alle novità che l'autonomia delle istituzioni scolastiche ha portato con sé. Tale normativa sollecita le singole istituzioni scolastiche a organizzare iniziative formative per i propri docenti sia autonomamente sia collaborando in rete con altre scuole o altri soggetti del territorio, al fine di diventare centri di formazione continua, di ricerca e di sperimentazione per i propri docenti. Essa non trascurava neppure di suggerire alcune modalità operative per lo svolgimento delle attività di formazione da parte dei docenti, quali per esempio i laboratori di ricerca, la ricerca azione, i gruppi di autoformazione: tali modalità sono ritenute più efficaci e quindi vengono insistentemente caldegiate.

Anche l'aggiornamento del personale ATA è finalizzato a migliorarne la qualità professionale, per realizzare le esigenze connesse al regime dell'autonomia della scuola, così come delineato dalla normativa vigente. La formazione e l'addestramento di tutto il personale deve essere un processo permanente.

Non si può non sottolineare che in una fase caratterizzata dal ripensamento complessivo delle attività scolastiche sollecitata e imposta dal riordino degli ordinamenti, dunque da forti necessità di investimento in formazione, aggiornamento e certificazione onerosa delle competenze professionali, nessuno stanziamento specifico è stato al momento previsto a vantaggio delle istituzioni scolastiche.

Nel livello P04-02 sono inseriti i finanziamenti per provvedere alla formazione del personale docente dell'Ambito 6 in quanto il nostro Istituto è stato individuato quale scuola capofila d'ambito e scuola capofila per la formazione; pertanto si dovrà:

- garantire il coordinamento generale della Rete sotto i diversi profili (organizzativo, amministrativo contabile, documentale ecc.);
- amministrare finanziariamente, attraverso il proprio Programma annuale, le misure e le azioni di rete comportanti l'impiego di risorse statali destinate alle istituzioni scolastiche per la formazione, anche in ordine alle risorse da dislocare presso le scuole polo tematiche.

Nel livello P04-3 è stato appostato il finanziamento che doveva essere utilizzato per la formazione del personale docente dell'Ambito 6 sulle tematiche del contrasto al gioco d'azzardo. Considerata la tempistica imposta, il gruppo di coordinamento della rete dell'Ambito ha ritenuto opportuno non procedere alla realizzazione del progetto e pertanto è stato comunicato all'ufficio dell'USR Lombardia che il fondo assegnato è disponibile per la restituzione.

### **(P05-Progetti per "Gare e concorsi")**

E' stato creato un unico livello e precisamente P05-1 "Partecipazione a gare concorsi". Il progetto sarà utilizzato per finanziare tutte le iniziative alle quali parteciperanno gli studenti dell'Istituto.

\*\*\*\*\*



**Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca**

LICEO STATALE VERONICA GAMBARA

Via V. Gambara n. 3 25121 - Brescia

**R98 Fondo Riserva** € 600,00 determinato in misura non superiore al 10 per cento della dotazione finanziaria ordinaria. Il fondo di riserva sarà utilizzato esclusivamente per aumentare gli stanziamenti di progetti la cui entità si dimostri insufficiente per la sua realizzazione, per spese impreviste e per eventuali maggiori spese, conformemente a quanto previsto dall'articolo 8, comma 1 del D.I. 129/2018.

\*\*\*\*\*

**Z01 Disponibilità finanziaria da programmare** € 111.323,39

\*\*\*\*\*

**Partite di giro:**

Il fondo minute spese, determinato in € 500,00 è gestito nelle partite di giro della scheda attività A02-1: Entrate 99/01 – Uscite A01 Tipo Spesa 99/01/001

\*\*\*\*\*

**Conclusioni**

L'esistenza e il funzionamento ordinari di una scuola, specie se delle dimensioni del Liceo Statale *Veronica Gambara*, risultano oggi assai più complessi di quanto non fossero in un passato anche assai recente; questo si deve ad un numero elevato di ragioni, fra le quali quelle che seguono in ordine sparso non sono che alcune:

- La tendenza della società odierna ad attribuire alla scuola compiti educativi sempre più estesi e articolati;
- Una sensibilità sempre più accentuata, dentro la scuola, ad aspetti dell'azione educativa un tempo trascurati, quali ad esempio l'orientamento, il supporto psicologico, l'attenzione alle singole individualità, la continuità con i cicli d'istruzione contigui o il sostegno agli studenti in difficoltà;
- La tendenza a una pianificazione assai più attenta e dettagliata di ogni fase e di ogni aspetto della vita della scuola;
- Lo sforzo teso a garantire un'offerta formativa sempre più differenziata;
- La necessità di recepire le più rilevanti trasformazioni, anche tecnologiche, conosciute dal sistema socioeconomico e di adeguarsi ad esse;
- L'apertura della scuola ad un crescente rapporto di confronto, interazione e collaborazione con il territorio, con i contesti in cui opera;
- Le importanti innovazioni tecnologiche e procedurali conosciute dai sistemi di comunicazione, tali da incidere significativamente su livelli più profondi delle dinamiche antropologico-sociali;
- Gli effetti delle riforme conosciute negli ultimissimi anni dal sistema formativo, volte evidentemente a interpretare le più pressanti istanze di cambiamento: innalzamento dell'obbligo scolastico, riforma dell'esame conclusivo, attribuzione dell'autonomia, revisioni del sistema di gestione dei debiti formativi, tanto per citare le più note; da ultimo, come ampiamente noto,



**Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca**

LICEO STATALE VERONICA GAMBARA

Via V. Gambarà n. 3 25121 - Brescia

l'attuazione della revisione degli ordinamenti (per i licei il DPR n. 89/2010) destinata a determinare un significativo processo di ripensamento dell'offerta formativa complessiva e del rapporto funzionale con le istanze formative del territorio, e la Legge n. 107/2015, che dispiega a pieno i propri effetti sul PTOF triennale 2019/2022.

La necessità di amministrare con efficienza tale complessità impone, tanto più in regime di autonomia scolastica e in una fase storica tanto delicata quale quella attuale, l'adozione di strategie organizzative adeguate e di crescente efficacia. In tal senso il *Programma annuale* deve costituire uno strumento funzionale a rispondere fattivamente alla sfida posta alla scuola da tale complessità. Il Programma Annuale deve essere funzionale alla realizzazione delle attività di istruzione, formazione e di orientamento stabilite dal PTOF e, nel perseguire le finalità previste attraverso la programmazione finanziaria, è necessario attenersi a criteri di efficacia, efficienza ed economicità. Tutte le proposte didattiche sono state oggetto di delibere dei singoli consigli di classe e sono scaturite dall'analisi di bisogni reali, connesse alle richieste delle famiglie.

Il Programma Annuale 2019, che la Giunta Esecutiva propone al Consiglio d'Istituto per la delibera di competenza, risponde al requisito del pareggio, pari a un totale di € **1.096.926,79**.

Brescia, 22 febbraio 2019

Il Dirigente scolastico  
Prof. Giovanni Spinelli

Firma autografa sostituita con indicazione a stampa del nominativo  
del soggetto responsabile ai sensi del D.Lgs. 39/93 art. 3 c. 2